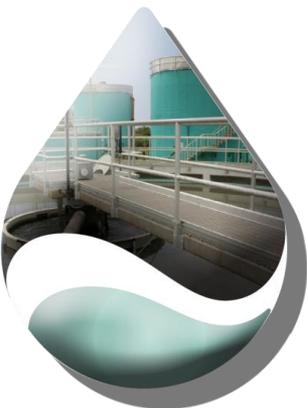




PRESIDENCIA



Revisión y Modificación del CCAR No-Residencial



Autoridad de
Acueductos y
Alcantarillados

ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO

www.acueductospr.com

Listos para otro nivel: ¡Clase Mundial!



Introducción



Introducción

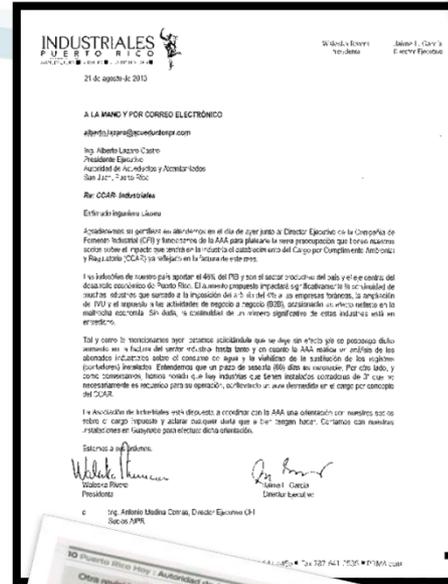
- 21 de febrero de 2013: La JG autoriza al Presidente Ejecutivo a comenzar el procedimiento administrativo para la revisión de las tarifas según requerido por la Ley Núm. 21 del 31 de mayo de 1985, según enmendada (Ley 21)
- Una vez la JG aprobó el proceso, se siguieron los pasos requeridos por la Ley
 - ✓ Publicación de anuncios informando los cambios propuestos a la estructura tarifaria y las fechas de vistas públicas, entre otros
 - ✓ 8 de marzo de 2013 en los periódicos El Nuevo Día y El Vocero,
 - ✓ Cinco (5) vistas públicas, entre el 15 y el 19 de abril de 2013
 - ✓ El Oficial Examinador designado:
 - ✓ Presidió las vistas y recopiló los comentarios, sugerencias, reclamos y ponencias del público.
 - ✓ Extendió el plazo para recibir comentarios y ponencias escritas hasta el 9 de mayo de 2013
 - ✓ Se publicó anuncio indicando la disponibilidad del Informe del Oficial Examinador en los periódicos el 18 de junio de 2013
 - ✓ El informe estuvo disponible al público por 10 días (18-28 junio, de 2013) según requerido por Ley
- Luego de haber cumplido en demasía con todos los requisitos dispuestos en la Ley 21, la Junta aprobó modificar la estructura tarifaria de la AAA y la misma entró en vigor el 15 de julio de 2013





Objeciones sobre el CCAR

- Una vez se comenzaron a recibir las facturas con la nueva tarifa, los clientes Industriales y Comerciales, objetaron públicamente el CCAR
- El CCAR en vigor, para clientes No Residenciales, depende del tamaño del contador.
- El Gobernador de Puerto Rico, Honorable Alejandro J. García Padilla, solicitó revisar dicho cargo





Comentarios de Asociaciones y Organizaciones

Asociación / Organización	Solicitud/Comentario
1) Hoteles	Eliminar CCAR, CCAR escalonado, moratoria, No CCAR por consumo, cargos de alcantarillado (torres de enfriamiento), control limitado del consumo de los clientes
2) Hormigoneros	CCAR por consumo y no por tamaño de contador, reducir tamaño de contador, incentivos para las PYMES, cargos de alcantarillado
3) Constructores de Hogares	Impacto negativo del Incumplimiento ambiental, “sewer ban” mantener el CCAR, cargo especial a clientes “sin alcantarillado y/o pozo séptico”
4) Industriales	Eliminar CCAR, moratoria, CCAR por consumo y no por tamaño de contador
5) Restaurantes de Puerto Rico	CCAR por consumo y no por tamaño de contador, reducir tamaño de contador
6) Condominios	Tarifa Residencial
7) Centro Unido de Detallistas	CCAR por consumo y no por tamaño de contador
8) Agricultores	Tarifa Especial



Modificación Propuesta CCAR No-Residenciales



Objetivo de los cambios propuestos

- No afectar los ingresos de la AAA y mantener las premisas presentadas al público en el proceso iniciado en febrero del 2013 y culminado en julio 15 del 2013.
- Atender los reclamos y solicitudes del Gobernador de Puerto Rico y de varios grupos de industriales y comerciantes por el efecto de la estructura adoptada
- Se modelaron 14 alternativas, siempre tratando lo siguiente:
 - ✓ Generar la misma cantidad de ingresos
 - ✓ Minimizando el impacto en la mayor cantidad de clientes posibles

Ingresos a generar por el CCAR propuesto originalmente:

CCAR	
Tipo de Cliente	\$'Millones
Comerciales	70.21
Gobierno	33.86
Industriales	9.51
Total CCAR	\$ 113.58





Alternativa 1

- Reclasificar el tamaño del contador en el sistema de facturación a base del consumo promedio histórico de cada cliente
 - Medida temporera en lo que se hacen los cambios de contadores en el campo

Pros	Cons
<ul style="list-style-type: none">• Implementación debería ser relativamente rápida	<ul style="list-style-type: none">• Reducción de ingresos de más de \$35M por ajuste en el CCAR• Reducción de ingresos de más de \$16M por ajuste del Cargo Base
<ul style="list-style-type: none">• Alivia el impacto del aumento para clientes No-Residenciales con consumos bajos	<ul style="list-style-type: none">• No incluye mecanismo para recuperar la reducción en ingreso• Resurgiría cada vez que clientes tengan bajas en sus consumos





Alternativa 2

- Eliminar totalmente el CCAR No-Residencial
- Aumentar el cargo por consumo (por m³) para recuperar ingresos requeridos

Pros	Cons
<ul style="list-style-type: none">• Distribuye el aumento de acuerdo al consumo	<ul style="list-style-type: none">• Menor estabilidad en ingresos (ingreso varía con el consumo)
<ul style="list-style-type: none">• Impacto más razonable para clientes con consumos bajos	<ul style="list-style-type: none">• Eliminación del CCAR a Clientes No-Residenciales, no es recomendable, la estructura tarifaria debe ser cónsona para todos los clientes





Alternativa 3

- Convertir el CCAR No-Residencial fijo a un CCAR variable, basado en consumo (por m³)
- El CCAR-No Residencial es decreciente, a mayor consumo, se reduce el costo por metro cubico, el costo es mayor en el bloque Núm. 1 que en el bloque Núm. 3
- Mismo impacto que Alternativa Núm. 2

Pros	Cons
<ul style="list-style-type: none">• Distribuye el aumento de acuerdo al consumo	<ul style="list-style-type: none">• Menor estabilidad en ingresos (ingreso varía con el consumo)
<ul style="list-style-type: none">• Impacto más razonable para clientes con consumos bajos	<ul style="list-style-type: none">• No es cónsona con la estructura tarifaria de los clientes residenciales,
<ul style="list-style-type: none">• Mantiene CCAR para todos los tipos de clientes	





Alternativa 4

- Fijar un CCAR nominal por bloque de consumo existente para No-Residenciales
- Incrementar el cargo por consumo (por m³) para recuperar el ingreso requerido

Pros	Cons
<ul style="list-style-type: none">• Reduce el impacto en clientes con tamaño de contador grande y consumo bajo	<ul style="list-style-type: none">• Se impactan la mayoría de los clientes (5/8") con consumos bajos comerciales e industriales
<ul style="list-style-type: none">• Mantiene CCAR para todos los tipos de clientes	<ul style="list-style-type: none">• Menor estabilidad en ingresos (ingreso varía con el consumo)
	<ul style="list-style-type: none">• El CCAR para clientes No-Residenciales no generaría los ingresos requeridos, se pierde el propósito del mismo.





Alternativa 5

- Reestructurar bloques de consumo y fijar un CCAR nominal por bloque de consumo para No-Residenciales
- Incrementar el cargo por consumo (por m³) para recuperar el ingreso requerido

Pros	Cons
<ul style="list-style-type: none">• Reduce el impacto en clientes con tamaño de contador grande y consumo bajo	<ul style="list-style-type: none">• Menor estabilidad en ingresos (ingreso varía con el consumo)• Requiere cambiar todos los bloques de consumo de clientes No-Residenciales (implementación)
<ul style="list-style-type: none">• Impacto más razonable para clientes comerciales con consumos bajos	<ul style="list-style-type: none">• Se impactan la mayoría de los clientes (5/8") con consumos bajos industriales
<ul style="list-style-type: none">• Mantiene CCAR para todos los tipos de clientes	<ul style="list-style-type: none">• El CCAR para clientes No-Residenciales no generaría los ingresos requeridos, se pierde el propósito del mismo.





Alternativa 5

Tarifa Modificada

Industrial Cargo por Metro Cúbico	
	Bloque 1
	(>0m3)
Agua	\$2.98
Alcantarillado	\$2.38
Agua & Alc.	\$5.36

Comercial y Gobierno Cargo por Metro Cúbico				
	Bloque 1	Bloque 2	Bloque 3	Bloque 4
	0-15 m3	15-50 m3	50-200 m3	>200 m3
Agua	\$2.85	\$3.05	\$3.30	\$3.55
Alcantarillado	\$2.28	\$2.44	\$2.64	\$2.84
Agua & Alc.	\$5.13	\$5.49	\$5.94	\$6.39

CCAR Modificado

Industrial CCAR			
Bloque	Agua	Alc.	Agua & Alc.
0-50 m3	\$31.50	\$31.50	\$63.00
>50-200 m3	\$43.50	\$43.50	\$87.00
>200 m3	\$87.00	\$87.00	\$174.00

Comercial & Gobierno CCAR			
Bloque	Agua	Alc.	Agua & Alc.
0-15 m3	\$10.50	\$10.50	\$21.00
15-50 m3	\$31.50	\$31.50	\$63.00
50-200 m3	\$43.50	\$43.50	\$87.00
>200 m3	\$87.00	\$87.00	\$174.00





Alternativa 6

- Eliminar el CCAR de los No-Residenciales
- Incrementar el cargo por consumo (por m³) y reestructurar bloques de consumo, para recuperar el ingreso requerido
- Variación de la Alternativa Núm. 2

Pros	Cons
<ul style="list-style-type: none">• Distribuye el aumento de acuerdo al consumo	<ul style="list-style-type: none">• Menor estabilidad en ingresos (ingreso varía con el consumo)
<ul style="list-style-type: none">• Impacto más razonable para clientes con consumos bajos	<ul style="list-style-type: none">• Eliminación del CCAR a Clientes No-Residenciales, no es recomendable, la estructura tarifaria debe ser cónsona para todos los clientes
	<ul style="list-style-type: none">• Impacta principalmente clientes comerciales e industriales con consumos altos





Alternativa 6

Industrial Cargo por Metro Cúbico		
	Bloque 1	Bloque 2
	(0-100m ³)	(>100m ³)
Agua	\$3.60	\$4.00
Alcantarillado	\$2.88	\$3.20
Agua & Alc.	\$6.48	\$7.20

Comercial y Gobierno Cargo por Metro Cúbico				
	Bloque 1	Bloque 2	Bloque 3	Bloque 4
	0-15 m ³	15-50 m ³	50-100 m ³	>100 m ³
Agua	\$2.95	\$3.45	\$3.80	\$4.00
Alcantarillado	\$2.36	\$2.76	\$3.04	\$3.20
Agua & Alc.	\$5.31	\$6.21	\$6.84	\$7.20





Alternativa 7

- Reducción del CCAR (cargo fijo) para No-Residenciales
- Incrementar el cargo por consumo (por m³) para recuperar el ingreso requerido

Pros	Cons
<ul style="list-style-type: none">• Mantiene CCAR fijo, en línea con los clientes Residenciales	<ul style="list-style-type: none">• Clientes con consumos bajos aún tendrían aumentos altos debido al CCAR fijo
<ul style="list-style-type: none">• Impacto más razonable para clientes con consumos bajos	<ul style="list-style-type: none">• El CCAR para clientes No-Residenciales no generaría los ingresos requeridos, se pierde el propósito del mismo.





Alternativa 7

Tarifa Modificada

Industrial Cargo por Metro Cúbico	
	Bloque 1
	(>0m3)
Agua	\$3.50
Alcantarillado	\$2.80
Agua & Alc.	\$6.30

Comercial y Gobierno Cargo por Metro Cúbico			
	Bloque 1	Bloque 2	Bloque 3
	0-100 m3	100-200 m3	>200 m3
Agua	\$2.48	\$3.10	\$3.88
Alcantarillado	\$1.98	\$2.48	\$3.10
Agua & Alc.	\$4.36	\$5.58	\$6.98

CCAR Modificado

CCAR No-Residencial			
Contador	Agua	Alc.	Agua & Alc.
1/2"	\$7.50	\$7.50	\$15.00
5/8"	\$7.50	\$7.50	\$15.00
3/4"	\$17.50	\$17.50	\$35.00
1"	\$27.50	\$27.50	\$55.00
1 1/2"	\$55.00	\$55.00	\$110.00
2"	\$165.00	\$165.00	\$330.00
3"	\$220.00	\$220.00	\$440.00
4"	\$275.00	\$275.00	\$550.00
6"	\$330.00	\$330.00	\$660.00
8"	\$385.00	\$385.00	\$770.00
10"	\$440.00	\$440.00	\$880.00
12"	\$495.00	\$495.00	\$990.00



Alternativa 8

- Convertir el CCAR No-Residencial fijo a un CCAR variable, basado en consumo (por m³); CCAR aumenta por bloque de consumo

Pros	Cons
<ul style="list-style-type: none">• Distribuye el aumento de acuerdo al consumo	<ul style="list-style-type: none">• Menor estabilidad en ingresos (ingreso varía con el consumo)
<ul style="list-style-type: none">• Impacto más razonable para clientes con consumos bajos	
<ul style="list-style-type: none">• Promueve conservación y uso eficiente del agua	
<ul style="list-style-type: none">• Mantiene CCAR para todos los tipos de clientes	





Alternativas 9, 10 y 11

- Convertir el CCAR No-Residencial fijo a un CCAR variable, basado en consumo (por m³)
- Variaciones de la Alternativa Núm. 8
 - La Alternativa Núm. 9 – se reduce el CCAR – Comercial solamente en el Bloque 1 (\$15 M)
 - La Alternativa Núm. 10 – Se reduce el CCAR – Comercial e industrial (\$15 M)
 - La Alternativa Núm. 11 – Se reduce el CCAR (Favorecer Bloque 3, \$15M)

Pros	Cons
<ul style="list-style-type: none">• Distribuye el aumento de acuerdo al consumo	<ul style="list-style-type: none">• Menor estabilidad en ingresos (ingreso varía con el consumo)
<ul style="list-style-type: none">• Impacto más razonable para clientes con consumos bajos	
<ul style="list-style-type: none">• Promueve conservación y uso eficiente del agua	
<ul style="list-style-type: none">• Mantiene CCAR para todos los tipos de clientes	





Alternativa 12

- Convertir el CCAR No-Residencial fijo a un CCAR variable, basado en consumo (por m³)
- Variaciones de la Alternativa Núm. 8
 - Se reduce el CCAR – Comercial (Todos los Bloques) e Industrial, para favorecer Bloque 3

Pros	Cons
<ul style="list-style-type: none">• Distribuye el aumento de acuerdo al consumo	<ul style="list-style-type: none">• Menor estabilidad en ingresos (ingreso varía con el consumo)
<ul style="list-style-type: none">• Impacto más razonable para clientes con consumos bajos	<ul style="list-style-type: none">• Reducción de ingresos de más de \$36M por ajuste en el CCAR
<ul style="list-style-type: none">• Promueve conservación y uso eficiente del agua	
<ul style="list-style-type: none">• Mantiene CCAR para todos los tipos de clientes	





Alternativa 13

- Convertir el CCAR No-Residencial fijo a un CCAR variable, basado en consumo (por m³)
- Similar a la Alternativa Núm. 8, pero se reducen los cargos por consumo y el CCAR
- **Incremento del 100% o menos en todos los clientes**

Pros	Cons
<ul style="list-style-type: none">• Distribuye el aumento de acuerdo al consumo	<ul style="list-style-type: none">• Menor estabilidad en ingresos (ingreso varía con el consumo)
<ul style="list-style-type: none">• Impacto más razonable para clientes con consumos bajos	<ul style="list-style-type: none">• Reducción de ingresos de más de \$40M por ajuste en el CCAR
<ul style="list-style-type: none">• Promueve conservación y uso eficiente del agua	
<ul style="list-style-type: none">• Mantiene CCAR para todos los tipos de clientes	





Alternativa 14

- Convertir el CCAR No-Residencial fijo a un CCAR variable, basado en consumo (por m³) para los clientes con tamaño de contador entre 5/8 y 1 1/2".
- Mantener la estructura vigente, para clientes con tamaño de contador mayor a 2"

Pros	Cons
<ul style="list-style-type: none">• Impacto más razonable para algunos clientes con consumos bajos (contador pequeño) y altos (contador grande)	<ul style="list-style-type: none">• Algunos clientes con consumo bajo (con contador mayor a 2") continuarán enfrentando impactos elevados
<ul style="list-style-type: none">• Mantiene CCAR para todos los tipos de clientes	<ul style="list-style-type: none">• Reducción de ingresos de más de \$40M por ajuste en el CCAR
	<ul style="list-style-type: none">• No promueve conservación y ni uso eficiente del agua
	<ul style="list-style-type: none">• No permite reducir las pérdidas de agua (comerciales), pueden surgir inconvenientes al momento de dimensionar el contador



Alternativas vs. Tarifa Actual (Industriales*)

Tamaño de Contador	Consumo Promedio (m³)	Rango de Consumo (m³)	Núm. Clientes	Alt 3	Alt 4	Alt 5	Alt 6	Alt 7	Alt 8
1-1/2"	18.02	0-50	25	(\$405.26)	(\$368.39)	(\$369.11)	(\$411.93)	(\$305.18)	(\$405.26)
1-1/2"	70.13	50-100	8	(\$261.44)	(\$300.13)	(\$278.93)	(\$287.39)	(\$190.01)	(\$261.44)
1-1/2"	289	100-500	15	\$342.64	(\$13.41)	\$86.03	\$371.79	\$293.69	\$342.64
1-1/2"	639.72	>500	5	\$1,310.63	\$446.03	\$531.44	\$1,462.53	\$1,068.78	\$1,310.63
1-1/2"	3050	>600		\$7,963.00	\$3,603.50	\$3,592.50	\$8,958.50	\$6,395.50	\$7,963.00
	0								
2"	20.41	0-50	223	(\$714.67)	(\$681.26)	(\$682.08)	(\$722.22)	(\$395.89)	(\$714.67)
2"	73.23	50-100	81	(\$568.89)	(\$612.07)	(\$591.00)	(\$595.98)	(\$279.16)	(\$568.89)
2"	297.42	100-500	128	\$49.88	(\$318.38)	(\$219.28)	\$81.98	\$216.30	\$49.88
2"	3264	>500	58	\$8,237.64	\$3,567.84	\$3,548.28	\$9,308.04	\$6,772.44	\$8,237.64
4"	46.85	0-100	10	(\$1,549.69)	(\$1,554.63)	(\$1,556.50)	(\$1,567.03)	(\$1,025.46)	(\$1,549.69)
4"	159.91	100-200	4	(\$1,237.65)	(\$1,406.52)	(\$1,388.91)	(\$1,253.68)	(\$775.60)	(\$1,237.65)
4"	546.03	200-1000	9	(\$171.96)	(\$900.70)	(\$811.54)	(\$52.85)	\$77.73	(\$171.96)
4"	9919.78	>1000	20	\$25,699.59	\$11,378.91	\$11,093.12	\$29,099.52	\$20,793.71	\$25,699.59
6"	25.71	0-100	1	(\$4,609.04)	(\$4,583.32)	(\$4,584.35)	(\$4,618.55)	(\$3,963.18)	(\$4,609.04)
6"	690.76	100-1000	3	(\$2,773.50)	(\$3,712.10)	(\$3,628.73)	(\$2,603.74)	(\$2,493.42)	(\$2,773.50)
6"	12931	>1000	4	\$31,009.56	\$12,322.61	\$11,916.37	\$35,463.41	\$24,557.51	\$31,009.56

*Servicio de Agua y Alcantarillado



Alternativas vs. Tarifa Actual (Comerciales*)

Tamaño de Contador	Consumo Promedio (m ³)	Rango de Consumo (m ³)	Núm. Clientes	Alt 3	Alt 4	Alt 5	Alt 6	Alt 7	Alt 8
5/8"	14.18	0-50	27,874	(\$24.57)	\$25.10	(\$14.35)	(\$32.80)	(\$29.85)	(\$31.80)
5/8"	67.18	50-100	2826	\$119.06	\$118.91	\$181.52	\$137.88	\$37.99	\$84.80
5/8"	145.68	100-200	779	\$311.69	\$259.47	\$365.74	\$373.20	\$157.20	\$262.06
5/8"	397.4	200-600	222	\$869.28	\$619.32	\$816.77	\$965.57	\$618.14	\$900.24
5/8"	1403.93	>600	55	\$3,083.65	\$1,656.05	\$2,105.13	\$3,069.21	\$2,500.35	\$3,517.22
1"	19.21	0-50	1400	(\$167.94)	(\$123.00)	(\$118.02)	(\$175.29)	(\$140.41)	(\$86.03)
1"	70.08	50-100	418	(\$30.08)	(\$32.96)	\$32.52	(\$8.51)	(\$75.30)	(\$65.82)
1"	148.1	100-200	406	\$160.19	\$105.57	\$213.70	\$224.21	\$44.29	\$110.63
1"	395.58	200-600	8	\$708.28	\$460.45	\$657.44	\$804.76	\$497.73	\$738.51
1"	1159.64	>600	16	\$2,389.21	\$1,247.43	\$1,635.44	\$2,401.65	\$1,926.53	\$2,725.06
2"	21.19	0-50	599	(\$713.58)	(\$670.49)	(\$664.45)	(\$720.29)	(\$413.88)	(\$724.38)
2"	72.46	50-100	292	(\$574.63)	(\$579.75)	(\$511.91)	(\$550.80)	(\$348.25)	(\$611.59)
2"	150.13	100-200	341	(\$386.20)	(\$442.83)	(\$333.13)	(\$320.07)	(\$228.28)	(\$435.70)
2"	399.29	200-600	445	\$165.44	(\$86.73)	\$111.19	\$261.52	\$228.67	\$197.15
2"	2555.7	>600	323	\$4,909.54	\$2,134.37	\$2,871.40	\$4,768.41	\$4,261.16	\$5,803.82
4"	19.37	0-50	15	(\$1,626.51)	(\$1,581.72)	(\$1,576.66)	(\$1,633.81)	(\$1,104.21)	(\$1,636.39)
4"	68.41	50-100	15	(\$1,493.61)	(\$1,494.91)	(\$1,431.09)	(\$1,473.62)	(\$1,041.44)	(\$1,528.50)
4"	151.14	100-200	11	(\$1,291.30)	(\$1,349.20)	(\$1,238.51)	(\$1,223.83)	(\$914.12)	(\$1,340.76)
4"	404.6	200-600	35	(\$730.88)	(\$989.26)	(\$790.01)	(\$635.39)	(\$449.40)	(\$697.04)
4"	5046.68	>600	97	\$9,481.70	\$3,792.08	\$5,151.85	\$9,066.56	\$8,231.29	\$11,372.37





Descripción de la Propuesta

- Después de modelar las diferentes alternativas, la estructura propuesta (**Alternativa Núm. 8**), es la que:
 - Provee los ingresos requeridos
 - Minimiza en lo posible el impacto a clientes de menor consumo
 - Promueve la conservación y el uso eficiente del recurso
 - Es fácil de entender e interpretar, la factura depende del consumo
 - Mantiene una estructura tarifaria cónsona (entre los distintos tipos de clientes)



Descripción de la Propuesta

Tamaño de Contador	CCAR
1/2"	\$63.00
5/8"	\$63.00
3/4"	\$111.00
1"	\$220.00
1 1/2"	\$455.00
2"	\$771.00

Tamaño de Contador	CCAR
3"	\$964.00
4"	\$1,679.00
6"	\$4,680.00
8"	\$7,406.00
10"	\$11,849.00
12"	\$18,959.00

ACTUAL

En la estructura tarifaria existente, el CCAR depende del diámetro del contador, según antes mencionado, esto es objeto de las diferentes reclamaciones recibidas por los representantes de los clientes no residenciales

CCAR- Comercial y Gobierno			
	Bloque 1	Bloque 2	Bloque 3
	(0-100m3)	(100-200m3)	>200m3)
Agua	\$1.22	\$1.26	\$1.44
Alcantarillado	\$0.98	\$1.04	\$1.16
Agua & Alcantarillado	\$2.20	\$2.30	\$2.60
CCAR -Industrial			
Industrial	Bloque 1		
	(>0m3)		
Agua	\$1.54		
Alcantarillado	\$1.22		
Agua & Alcantarillado	\$2.76		

PROPUESTA

El CCAR a los clientes No-Residenciales estará basado en el uso por volumen (o sea por metro cúbico)

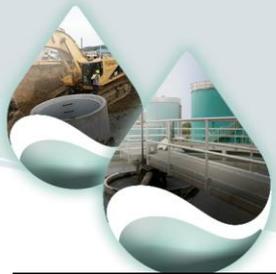


Ejemplos Clientes Industriales



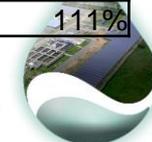
Cantidad de clientes por tamaños (%)	Díam.	Consumo (m3)	Tarifa (Vieja)	Tarifa Aprobada	Diferencia (%)	Tarifa Propuesta	Diferencia (%)
73%	5/8"	15	\$54.45	\$170.82	214%	\$149.22	174%
	5/8"	50	\$161.90	\$313.97	94%	\$388.97	140%
67%	1"	15	\$108.50	\$389.30	259%	\$210.70	94%
	1"	50	\$215.95	\$532.45	147%	\$450.45	109%
	1"	100	\$369.45	\$736.95	99%	\$792.95	115%
58%	2"	15	\$289.61	\$1,146.29	296%	\$416.69	44%
	2"	100	\$550.56	\$1,493.94	171%	\$998.94	81%
	2"	1500	\$4,848.56	\$7,219.94	49%	\$10,588.94	118%
	2"	3050	\$9,607.06	\$13,559.44	41%	\$21,206.44	121%
50%	4"	15	\$1,057.68	\$2,927.91	177%	\$1,290.31	22%
	4"	200	\$1,625.63	\$3,684.56	127%	\$2,557.56	57%
	4"	1000	\$4,081.63	\$6,956.56	70%	\$8,037.56	97%
	4"	3050	\$10,375.13	\$15,341.06	48%	\$22,080.06	113%
29%	6"	15	\$2,919.77	\$8,046.86	176%	\$3,408.26	17%
	6"	400	\$4,101.72	\$9,621.51	135%	\$6,045.51	47%
	6"	3000	\$12,083.72	\$20,255.51	68%	\$23,855.51	97%
	6"	15000	\$48,923.72	\$69,335.51	42%	\$106,055.51	117%





Ejemplos Clientes Comerciales y Gobierno

Cantidad de clientes por tamaños (%)	Díam.	Consumo (m3)	Tarifa (Vieja)	Tarifa Aprobada	Diferencia (%)	Tarifa Propuesta	Diferencia (%)
51%	5/8"	15	\$53.10	\$157.17	196%	\$127.17	139%
43%	5/8"	30	\$95.10	\$204.87	115%	\$207.87	119%
	5/8"	100	\$291.10	\$427.47	47%	\$584.47	101%
	5/8"	200	\$584.10	\$816.47	40%	\$1,203.47	106%
56%	1"	15	\$107.15	\$375.65	251%	\$280.36	162%
	1"	30	\$149.15	\$423.35	184%	\$269.35	81%
	1"	50	\$205.15	\$486.95	137%	\$376.95	84%
32%	1"	100	\$345.15	\$645.95	87%	\$645.95	87%
	1"	200	\$638.15	\$1,034.95	62%	\$1,264.95	98%
	1"	600	\$2,038.15	\$3,078.95	51%	\$4,348.95	113%
63%	2"	15	\$288.26	\$1,132.64	293%	\$394.64	37%
	2"	100	\$526.26	\$1,402.94	167%	\$851.94	62%
	2"	200	\$819.26	\$1,791.94	119%	\$1,470.94	80%
	2"	600	\$2,219.26	\$3,835.94	73%	\$4,554.94	105%
47%	4"	15	\$1,056.33	\$2,914.26	176%	\$1,268.26	20%
	4"	50	\$1,154.33	\$3,025.56	162%	\$1,456.56	26%
	4"	500	\$2,637.33	\$5,106.56	94%	\$4,657.56	77%
	4"	10000	\$35,887.33	\$53,651.56	50%	\$77,902.56	117%
32%	6"	15	\$2,918.42	\$8,033.21	175%	\$3,386.21	16%
	6"	100	\$3,156.42	\$8,303.51	163%	\$3,843.51	22%
	6"	200	\$3,449.42	\$8,692.51	152%	\$4,462.51	29%
	6"	9000	\$34,249.42	\$53,660.51	57%	\$72,310.51	111%



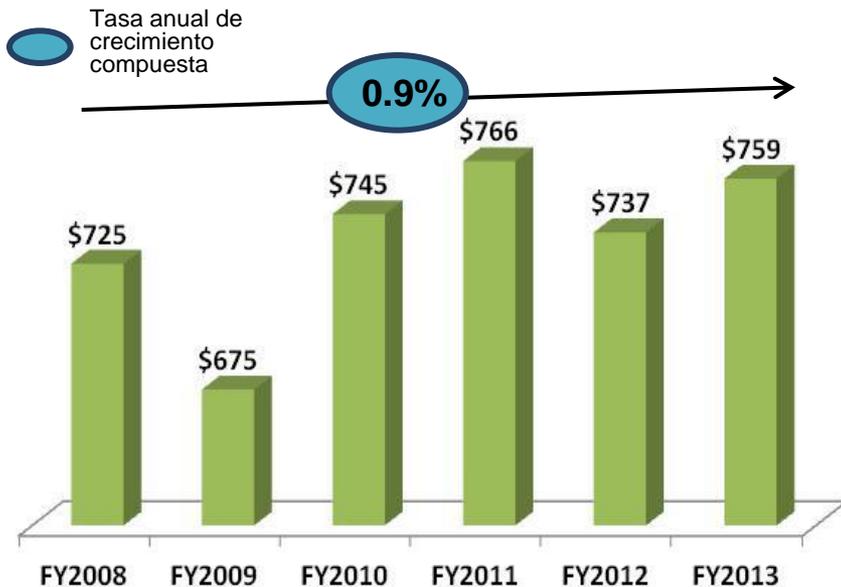


Gracias



Evolución de Ingresos y Gastos

INGRESOS OPERACIONALES (\$, millones)



La AAA logró mantener su nivel de ingresos a pesar de:

- Reducción en número de clientes industriales y comerciales
- Reducción en el consumo promedio de clientes residenciales
- Situación económica de la isla
- Aumento de 44,000 clientes por PRANF

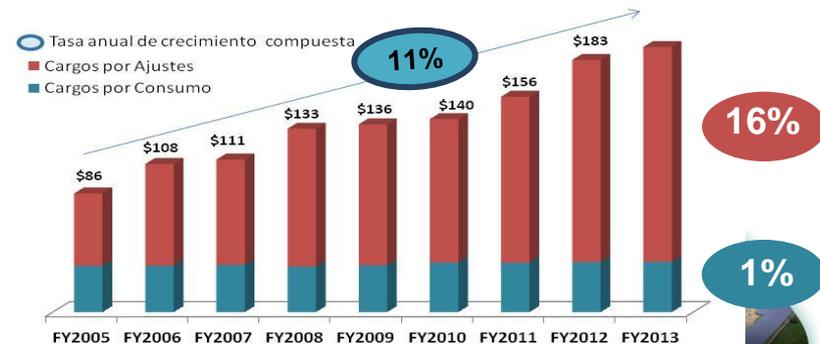
GASTOS OPERACIONALES (\$, millones)

La AAA controló y redujo sus gastos operacionales, con la excepción del costo de electricidad:



Vs.

Electricidad





Tarifa No-residencial (2014)

Tamaño del Contador (pulgadas)	Cargo Base		
	Agua	Alcantarilladp	Agua y Alcantarillado
1/2	\$21.43	\$17.67	\$39.10
5/8	\$21.43	\$17.67	\$39.10
3/4	\$31.73	\$28.00	\$59.73
1	\$53.72	\$39.43	\$93.15
1-1/2	\$107.64	\$66.14	\$173.78
2	\$171.11	\$103.15	\$274.26
3	\$384.09	\$214.40	\$598.49
4	\$638.07	\$404.26	\$1,042.33
6	\$1,607.67	\$1,296.75	\$2,904.42
8	\$2,584.65	\$2,011.63	\$4,596.28
10	\$4,135.45	\$3,218.61	\$7,354.06
12	\$6,616.72	\$5,149.77	\$11,766.49

Comercial y Gobierno			
	Agua Cargo por M ³	Alcantarillado Cargo por M ³	Agua y Alcantarillado Cargo por M ³
Bloque 1: >10-100 m ³	\$1.53	\$1.27	\$2.80
Bloque 2: >100-200 m ³	\$1.60	\$1.33	\$2.93
Bloque 3: >200 m ³	\$1.90	\$1.60	\$3.50

Industrial			
	Agua Cargo por M ³	Alcantarillado Cargo por M ³	Agua y Alcantarillado Cargo por M ³
Bloque 1: >10 m ³	\$1.67	\$1.40	\$3.07

Tamaño del Contador (pulgadas)	Cargo Base		
	Agua	Alcantarilladp	Agua y Alcantarillado
1/2	\$24.37	\$20.10	\$44.47
5/8	\$24.37	\$20.10	\$44.47
3/4	\$36.09	\$31.85	\$67.94
1	\$61.10	\$44.85	\$105.95
1-1/2	\$122.43	\$75.23	\$197.66
2	\$194.62	\$117.32	\$311.94
3	\$436.87	\$243.86	\$680.73
4	\$725.75	\$459.81	\$1,185.56
6	\$1,828.58	\$1,474.93	\$3,303.51
8	\$2,939.80	\$2,288.04	\$5,227.84
10	\$4,703.70	\$3,660.87	\$8,364.57
12	\$7,525.91	\$5,857.39	\$13,383.30

Comercial y Gobierno			
	Agua Cargo por M ³	Alcantarillado Cargo por M ³	Agua y Alcantarillado Cargo por M ³
Bloque 1: 0-100 m ³	\$1.74	\$1.44	\$3.18
Bloque 2: >100-200 m ³	\$2.16	\$1.73	\$3.89
Bloque 3: >200 m ³	\$2.84	\$2.27	\$5.11
Industrial			
Bloque 1: >0 m ³	\$2.27	\$1.82	\$4.09

Tamaño de Contador	CCAR
1/2"	\$63.00
5/8"	\$63.00
3/4"	\$111.00
1"	\$220.00
1 1/2"	\$455.00
2"	\$771.00

Tamaño de Contador	CCAR
3"	\$964.00
4"	\$1,679.00
6"	\$4,680.00
8"	\$7,406.00
10"	\$11,849.00
12"	\$18,959.00

Tarifa No-residencial (2004-2013)



Alternativa 2

Tarifa Modificada

Industrial Cargo por Metro Cúbico	
	Bloque 1 (>0m3)
Agua	\$3.81
Alcantarillado	\$3.04
Agua & Alc.	\$6.85

Comercial y Gobierno Cargo por Metro Cúbico			
	Bloque 1 (0-100m3)	Bloque 2 (100-200m3)	Bloque 3 >200m3)
Agua	\$3.27	\$3.42	\$4.06
Alcantarillado	\$2.62	\$2.74	\$3.25
Agua & Alc.	\$5.89	\$6.16	\$7.31





Alternativa 3

Industrial Cargo por Metro Cúbico		
	Bloque 1	CCAR
	(>0m3)	(>0m3)
Agua	\$2.27	\$1.54
Alcantarillado	\$1.82	\$1.22
Agua & Alc.	\$4.09	\$2.76

Comercial y Gobierno Cargo por Metro Cúbico						
	Bloque 1 (0-100m3)		Bloque 2 (100-200m3)		Bloque 3 (>200m3)	
	Vol.	CCAR	Vol.	CCAR	Vol.	CCAR
Agua	\$1.74	\$1.53	\$2.16	\$1.26	\$2.84	\$1.22
Alcantarillado	\$1.44	\$1.18	\$1.73	\$1.01	\$2.27	\$0.98
Agua & Alc.	\$3.18	\$2.71	\$3.89	\$2.27	\$5.11	\$2.20





Alternativa 4

Tarifa Modificada

Industrial Cargo por Metro Cúbico

	Bloque 1 (>0m3)
Agua	\$3.00
Alcantarillado	\$2.40
Agua & Alc.	\$5.40

CCAR Modificado

Industrial CCAR

	Agua	Alc.	Agua & Alc.
Contador			
Todos	\$31.50	\$31.50	\$63.00

Comercial y Gobierno Cargo por Metro Cúbico

	Bloque 1 (0-100m3)	Bloque 2 (100-200m3)	Bloque 3 >200m3)
Agua	\$2.75	\$2.87	\$3.41
Alcantarillado	\$2.20	\$2.30	\$2.73
Agua & Alc.	\$4.95	\$5.17	\$6.14

Comercial & Gobierno CCAR

Bloque	Agua	Alc.	Agua & Alc.
0-100 m3	\$31.50	\$31.50	\$63.00
>100-200 m3	\$43.50	\$43.50	\$87.00
> 200 m3	\$87.00	\$87.00	\$174.00

