

Carlos A. Colón De Armas
Graduate School of Business
University of Puerto Rico



EDUCATION

Ph.D. (1984), Purdue University, Finance Major, Econometrics Minor

B.B.A. (1978), University of Puerto Rico at Río Piedras, Accounting Major

EXPERIENCE

2001-Present **Full Professor**, Graduate School of Business, University of Puerto Rico at Río Piedras

Teaches Corporate Finance, International Finance, Financial Markets, and Investments.

Financial and Management Consultant

Past and current clients include Bonistas de Puerto Rico, Inc., Hospicio El Dorado, J.R. Insulation Sales & Service, Inc., Equus Gaming Company/El Comandante, Microjuris, The Executive Building, Puerto Rico Mayors' Federation, FDDS Management & Engineering, Effective and Successful Solutions, Inc., Procurement, Management, and Operations Solutions, Inc., the Senate of Puerto Rico, and the House of Representatives of Puerto Rico.

Licensed Real Estate Broker

License #10213 (Puerto Rico) - inactive.

Columnist and Commentator

Provides analyses on economic, business, public policy, and political issues as an op-ed columnist as well as on radio and television news programs.

2013-2015 **Acting Dean**, School of Business, University of Puerto Rico at Río Piedras

2003-Present **Adjunct Professor**, Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM), Dominican Republic

Teaches Investments and International Finance (MBA level).

-
- 2011-2013 **Columnist, *El Vocero***
- 2007-2012 **Member (President, 8/2007 – 6/2011) of the Editorial Board of FORUM Empresarial**
 FORUM Empresarial is an academic journal published out of the School of Business, University of Puerto Rico at Río Piedras
- 2007-2010 **Adjunct Professor**, University of Phoenix, Puerto Rico Campus
 Taught Corporate Finance (MBA level).
- 2009-2012 **Member of the Advisory Board**, GlaxoSmithKline Puerto Rico, Inc.
 Advised top management on economics and other issues.
- 2004 **Associate Dean of Academic Affairs**, School of Business, University of Puerto Rico at Río Piedras
- 1999-2000 **Executive Vice President**, Government Development Bank for Puerto Rico
 Responsible for all financing activities, and for providing oversight for all administrative and treasury functions. The Bank, which had \$8.25 billion in assets and \$1.65 billion in capital, as of June 30, 2000, provides traditional banking services, and serves as fiscal agent and financial advisor for all agencies of the Government of Puerto Rico and its municipalities. In addition, it provides loans, and serves as a conduit for bond financings, for governmental and private entities.
- 1993-1999 **Deputy Executive Director**, Puerto Rico Highways and Transportation Authority
 Director, Tren Urbano Office (August 1994-February 1999)
 Responsible for most administrative aspects of the Authority, including its finances. As part of these responsibilities, led the efforts to structure four bond issues of the Authority, for a combined value of over \$3.4 billion, including the establishment of a State Infrastructure Bank and the first bond issue in the U.S. as part of such Bank. Led the procurement process of the Tren Urbano project, which resulted in the award of seven contracts for a combined total of over \$1.1 billion. Tren Urbano is a 10-mile transit project operating in the San Juan Metropolitan Area in Puerto Rico.
- 1994, 1997 **Adjunct Professor**, School of Business, University of Puerto Rico at Río Piedras
 Taught International Finance (MBA level), and Quantitative Methods.
- 1991-1992 **Freelance Writer and Translator**
 Instructor of Mathematics, Wright State University, Wittenberg University, and Sinclair Community College
 Taught Calculus, Precalculus, and Statistics.

- 1984-1991 **Assistant Professor**, University of Dayton
Taught Investments, Portfolio Management, Corporate Finance, and International Finance, at MBA and undergraduate levels.
- 1979-1983 **Graduate Instructor**, Purdue University
Taught Cost Accounting, Financial Management, Mathematical Statistics, and Investments.
- 1978-1979 **Instructor**, School of Business, University of Puerto Rico at Río Piedras
Taught Introductory Financial Accounting, Introductory Managerial Accounting, and Cost Accounting.

PROFESSIONAL AFFILIATIONS

Member, American Finance Association, Financial Management Association, Southern Finance Association, and Southwestern Finance Association.

AWARDS AND HONORS

Purdue University:	David Ross Thesis Grant, 1983-84
University of Puerto Rico:	B.B.A. awarded Magna Cum Laude Dean's Honor List, 1976-1978

PERSONAL

Excellent communication skills (written and oral) in both, English and Spanish.

RESEARCH AND ACADEMIC WRITINGS

Colón De Armas, Carlos A. (March 2008). "The Weighted Average Cost of Capital: A Note on Its Correct Use and Interpretation." *Review of Business Research*, 8(2), 113-117.

Colón De Armas, Carlos A. (2010). "Capital Structure: Tax Deductibility Reconsidered." *Review of Business Research*, 10(1), 24-31.

Colón De Armas, Carlos A. (2013). "The 'Presidential-Election Cycle' in the Stock Market: The End of an Anomaly?" *Journal of International Finance and Economics*, 13(1), 43-58.

Colón De Armas, Carlos A. (January-May 2014). "La crisis económica no causó la crisis fiscal." *Boletín de Economía*, XII(1), 16-26. (Available at: http://economia.uprrp.edu/boletineconomiaenero_mayo2014.pdf.)

Colón De Armas, Carlos A. (2016). "La Constitución de Puerto Rico y su requisito de un presupuesto balanceado." *Law Review of the University of Puerto Rico*, 85(3), 819-832.

Colón De Armas, Carlos A. and Javier Rodríguez. (Fall 2016). "U.S. Presidential Politics and the Asset Allocation Decisions of Individual Investors." *Journal of Wealth Management*, 19(2), 68-72.

Colón De Armas, Carlos A. and Javier Rodríguez. (November 2016). "Does US Politics Influence Investment Decisions? Evidence from Global Mutual Funds." *Journal of Finance and Management in Public Services*, 15(1), 5-23.

Colón De Armas, Carlos A., Javier Rodríguez, and Herminio Romero. (2016). "Investor Sentiment and U.S. Presidential Elections." *Review of Behavioral Finance*, forthcoming.

Colón De Armas, Carlos A. (June 2016). "A New Analytical Framework for Public-Private Partnerships." Working Paper, Graduate School of Business, University of Puerto Rico, Río Piedras.

Colón De Armas, Carlos A., "The Present Value of the Future Federal Funds to be Received in Puerto Rico," Working Paper, Graduate School of Business Administration, University of Puerto Rico, Río Piedras, July 2012.

Colón De Armas, Carlos A. (December 1984). *The "Presidential-Election Cycle" in the Stock Market*, Ph.D. thesis, Purdue University.

Colón, Carlos A., "A Reexamination of the Day-of-the-Week Effect and Seasonality in the Stock Market Using Trading and NonTrading Period Returns: The Puzzling Pattern from 2:00 to 3:00," Working Paper 8718, The Center for Business and Economic Research, School of Business Administration, University of Dayton, December 1987.

Colón, Carlos A., "Patterns of Stock Prices and Returns by Industry Groups," Research Equipment Grant Proposal submitted to the Research Council of the University of Dayton, October 1985.

Colón, Carlos A., "Common Stock Returns in Relation to their PriceSales Ratios," School of Business Administration Faculty Research Grant Proposal, January 1988.

Colón, Carlos A., "The Operations of U.S. Companies in Puerto Rico and the Stock Market," School of Business Administration Faculty Research Grant Proposal, December 1988.

Colón, Carlos A., "Common Stock Returns in Relation to Research and Development Expenditures," School of Business Administration Faculty Research Grant Proposal, December 1989.

Reviewed the following paper for *Teuken-Bidikay* (an academic Journal published out of the Politécnico Colombiano, at Medellín, Colombia, in association with universities in México, Colombia and Argentina):

"El capital económico por riesgo operacional: Un reto en el proceso de bancarización cubana," September 2015.

"El problema del financiamiento de la PYME y el Sistema de Garantías en México," March 2015.

Reviewed the following papers for *Forum Empresarial*:

"Consideraciones en torno a la distribución de los créditos hipotecarios en Puerto Rico," February 2013.

"The Search for Capital Sources by Small and MediumSized Enterprises: A Survey about Portuguese Firms," September 2002.

Reviewed the following papers for the *Journal of Business Economics and Management* (an academic Journal published by Vilnius Gediminas Technical University, Vilnius, Lithuania):

"Immigrant Investors in Financial Markets," December 2015.

"Dynamic Network Evolution and its Corresponding Financial Operations and Corporate Performance," March 2011.

Reviewed the following papers for the "7th Quest for Global Competitiveness Conference" sponsored by the School of Business Administration of the University of Puerto Rico at Río Piedras in March 2010:

"An Examination of the Changes in Equity Compensation Plans in the U.S. Capital Markets in 2006"

"Inversión Internacional en Desarrollo Limpio"

Reviewed the following paper for *Cuadernos de Administración* (an academic Journal published by the Departamento de Administración de Empresas, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia):

"Valor Económico de la Empresa: Alcances y Consideraciones," March 2009.

Reviewed the following paper for the *International Review of Economics and Finance*:

"U.S. Presidential Elections: Do Overseas Markets Care?" December 1990.

Reviewed the following papers for the Center for Business and Economics Research, School of Business Administration, University of Dayton:

Sekely, William S. and J. Markham Collins, "Cultural Influences on Multinational Capital Structure," 1986.

Chen, Carl R., "The Impact of Maturity and Yield Effects on the Systematic Risk of Bonds," 1987.

Chen, Carl R. and Anthony Chan, "Interest Rate Sensitivity, Asymetricity, and the Stock Returns of Financial Institutions," November 1987.

OTHER WRITINGS

Colón, Carlos A., "The Global Debt Crisis," Presented at a Friday afternoon faculty discussion session at The University of Dayton, March 1989.

Colón De Armas, Carlos A., "Democracy and Economic Development in Latin America," Presented at The University of Dayton's Forum on Global Concerns, November 6, 1990.

Colón De Armas, Carlos A., "A Flat Tax Rate and the Budget Process," Unpublished Manuscript, 1990.

Colón De Armas, Carlos A., "Innumeracy and the American Culture," Presented at a Friday afternoon faculty discussion session at The University of Dayton, March 1991.

Technical translation (English to Spanish) of computer screens on Model 182 Series of LaserMike processors, 1991.

Colón De Armas, Carlos A. and Bruce H. Goldman, "Tren Urbano: A New Era in Transit Finance," *Puerto Rico Business Review*, Vol. 21, No. 3, July-August-September 1996.

Colón De Armas, Carlos A., "El 'Estatus' No es Cuestión de Economía", *El Vocero*, March 23, 2004, p. 54. (An earlier version was published in English under the title: "Economics not at Heart of Status Debate," *The San Juan Star*, November 13, 1998, p. 62, and in Spanish under the title: "De la Mano la Economía y el Estatus Político," *El San Juan Star*, November 13, 1998, p. 63.)

Colón De Armas, Carlos A., "La Educación de un Profesional de los Negocios," *Caribbean Business - ¡Progresar! (Edición Especial)*, 2007, pp. 2223.

Colón De Armas, Carlos A., "The Future of Government: A New Balance Among Individuals, Local Society, and the World," *Caribbean Business – The Way of the Future (Special Edition)*, 2009, pp. 2630.

NEWSPAPER COLUMNS

Date	Title	Newspaper	Page(s)
December 19, 1988	"What's in a Spanish Name?"	<i>Dayton Daily News</i>	15A
February 14, 1990	"Pending Puerto Rican Statehood Bill Should Not Be Labeled 'Simplistic'"	<i>Dayton Daily News</i>	9-A
August 19, 1990	"Universal Health Insurance and the Right to Die." Published under the title: "Health-Cost Crisis."	<i>Dayton Daily News</i>	7-B
April 26, 1991	"José Celso Barbosa: A Puerto Rican Patriot." Published under the title: "Puerto Ricans Honor Barbosa as their Apostle for Statehood."	<i>Dayton Daily News</i>	11A
June 2, 1998	"Privatización: ¿Argumentos de hogaño o de antaño?"	<i>El Nuevo Día</i>	54
June 24, 1999	"Fufi y el Tren Urbano"	<i>El Nuevo Día</i>	134
August 22, 1999	"Los Incentivos Contributivos para el Ahorro"	<i>Revista de Negocios de El Nuevo Día</i>	17
October 24, 1999	"La PR-66 en Macondo"	<i>Revista de Negocios de El Nuevo Día</i>	18-19
May 6, 2000	"Erró el Tribunal"	<i>El Nuevo Día</i>	137
May 11, 2000	"PR-66: The Supreme Court's Blunder"	<i>Caribbean Business</i>	26
March 27, 2001	"La literatura, el diálogo público y la economía"	<i>El Vocero</i>	39
October 16, 2002	"Los incentivos contributivos y el comercio internacional"	<i>El Vocero</i>	43
November 13, 2002	"Gobiernos y comercio internacional"	<i>El Vocero</i>	41
December 4, 2002	"¿Viajes comerciales o políticos?"	<i>El Vocero</i>	41
December 18, 2002	"Incentivos y comercio internacional"	<i>El Vocero</i>	41
February 7, 2003	"'Dream Team' resultó ser una pesadilla"	<i>El Vocero</i>	45
February 28, 2003	"Se hunde la pesadilla"	<i>El Vocero</i>	46
March 12, 2003	"La deuda pública"	<i>El Vocero</i>	43
April 9, 2003	"La confrontación en la UPR"	<i>El Vocero</i>	44
September 3, 2003	"Cambios en el control corporativo: Una nueva perspectiva"	<i>El Vocero</i>	41
March 26, 2004	"El Coliseo de Puerto Rico y la globalización"	<i>El Vocero</i>	51
October 16, 2004	"El baloncesto olímpico y la globalización"	<i>El Vocero</i>	27
January 28, 2005	"El déficit: Implicaciones y soluciones (I)"	<i>El Vocero</i>	40
February 18, 2005	"Incentivos contributivos y comercio interestatal"	<i>El Vocero</i>	38
February 23, 2005	"El déficit: Causas y soluciones (II)"	<i>El Vocero</i>	42
March 9, 2005	"El déficit: Causas, implicaciones y soluciones (III)"	<i>El Vocero</i>	37
April 1, 2005	"El déficit, los bancos y el desarrollo económico"	<i>El Vocero</i>	40
June 1, 2005	"El Fondo Presupuestario"	<i>El Vocero</i>	40
August 9, 2005	"Cinco sofismas sobre la crisis fiscal"	<i>El Vocero</i>	38
September 16, 2005	"La Constitución, la deuda y el presupuesto"	<i>El Vocero</i>	33

October 4, 2005	“Sistemas legales, desarrollo económico y el presupuesto”	<i>El Vocero</i>	36
October 11, 2005	“Tranques presupuestarios y sus implicaciones: 1984 vs. 2005”	<i>El Vocero</i>	38
October 21, 2005	“La globalización, la Constitución y el ‘apoyo al de aquí’”	<i>El Vocero</i>	37
October 28, 2005	“Las leyes de cabotaje”	<i>El Vocero</i>	40
November 8, 2005	“Hacia una política económica de consenso”	<i>El Vocero</i>	38
November 25, 2005	“La Constitución y el presupuesto: ¿Quién tiene la razón?”	<i>El Vocero</i>	44
December 7, 2005	“El PNP ante la muerte del ELA”	<i>El Vocero</i>	40
February 21, 2006	“Libre asociación: ¿Soberanía o soberana indignidad?”	<i>El Vocero</i>	33
March 3, 2006	“Libre asociación no necesariamente equivale a soberanía: Una respuesta”	<i>El Vocero</i>	36
March 17, 2006	“El ELA, la esclavitud, el PNP y las decisiones por mayoría”	<i>El Vocero</i>	38
March 29, 2006	“Las falacias de la reforma contributiva”	<i>El Vocero</i>	40
April 7, 2006	“Un aumento contributivo sin precedentes”	<i>El Vocero</i>	33
July 25, 2006	“25 de julio de 1952: Hito hacia la consecución de la estadidad”	<i>El Vocero</i>	28
September 8, 2006	“El deporte internacional, Miss Universo y la estadidad”	<i>El Vocero</i>	35
August 10, 2007	“Una mejor opción que los incentivos”	<i>El Vocero</i>	33
August 17, 2007	“La economía y las elecciones”	<i>El Vocero</i>	33
August 25, 2007	“Reglas básicas a seguir al invertir su dinero”	<i>El Vocero</i>	23
September 1, 2007	“Para que los que más ganan paguen más contribuciones”	<i>El Vocero</i>	23
September 8, 2007	“Hacia un consenso sobre los incentivos”	<i>El Vocero</i>	23
September 28, 2007	“Hacia una verdadera reforma en la AEE”	<i>El Vocero</i>	29
September 28, 2007	“Es Hora de Terminar los Incentivos”	<i>Revista de Negocios & Valores de Puerto Rico de El Vocero</i>	27
October 5, 2007	“Economía, política y psicología”	<i>El Vocero</i>	35
October 12, 2007	“¿Se puede eliminar o reducir el IVU?”	<i>El Vocero</i>	29
October 27, 2007	“Los incentivos, el inversionismo político y la corrupción”	<i>El Vocero</i>	23
November 30, 2007	“La emisión de bonos”	<i>El Vocero</i>	43
August 9, 2008	“El presupuesto no reduce gastos, sino que los aumenta”	<i>El Vocero</i>	20
August 26, 2008	“El petróleo no causó la recesión”	<i>El Vocero</i>	27
September 6, 2008	“Por sus frutos los conocerás”	<i>El Vocero</i>	19
July 13, 2011	“El ELA No es un Estatus Político”	<i>El Vocero</i>	26
September 9, 2011	“Comunidades Especiales debe cerrarse”	<i>El Vocero</i>	29
October 7, 2011	“La competitividad que nos mata”	<i>El Vocero</i>	29
October 14, 2011	“Cinco sofismas sobre el estatus”	<i>El Vocero</i>	24
October 21, 2011	“El plebiscito”	<i>El Vocero</i>	24

October 28, 2011	“El Sistema de Retiro y sus bonos”	<i>El Vocero</i>	23
November 4, 2011	“Libros y computadoras para una mejor educación”	<i>El Vocero</i>	24
November 11, 2011	“Educación de calidad mundial”	<i>El Vocero</i>	24
November 18, 2011	“Calle 13, el capitalismo y la estadidad”	<i>El Vocero</i>	24
November 25, 2011	“Referendos y plebiscitos anteriores”	<i>El Vocero</i>	23
December 2, 2011	“Pregunto ...”	<i>El Vocero</i>	24
December 9, 2011	“La clasificación de los bonos de la UPR”	<i>El Vocero</i>	24
December 16, 2011	“PIB y PNB de Puerto Rico y sus implicaciones”	<i>El Vocero</i>	23
December 23, 2011	“La Navidad”	<i>El Vocero</i>	23
December 30, 2011	“Resolución de año nuevo: Mejorar los usos del idioma”	<i>El Vocero</i>	24
January 6, 2012	“Lista de regalos para los Reyes Magos”	<i>El Vocero</i>	17
January 13, 2012	“Empleos”	<i>El Vocero</i>	21
January 20, 2012	“Contexto”	<i>El Vocero</i>	22
January 27, 2012	“Vieques, Culebra y sus lanchas”	<i>El Vocero</i>	22
February 3, 2012	“La Corporación de Puerto Rico para la Difusión Pública”	<i>El Vocero</i>	19
February 10, 2012	“Para aumentar las donaciones de órganos”	<i>El Vocero</i>	21
February 17, 2012	“El plebiscito y la estrategia del PPD”	<i>El Vocero</i>	21
February 24, 2012	“La reforma laboral”	<i>El Vocero</i>	23
March 2, 2012	“La soberanía”	<i>El Vocero</i>	22
March 9, 2012	“Los bonos y sus clasificaciones”	<i>El Vocero</i>	24
March 16, 2012	“La deuda pública”	<i>El Vocero</i>	24
March 23, 2012	“Las primarias: Cinco observaciones”	<i>El Vocero</i>	24
March 30, 2012	“El presupuesto y la inversión”	<i>El Vocero</i>	21
April 13, 2012	“Libre comercio: La realidad de hoy bajo cualquier estatus”	<i>El Vocero</i>	24
April 20, 2012	“El plebiscito como proceso de cambio”	<i>El Vocero</i>	23
April 27, 2012	“El presupuesto para el año fiscal 20122013”	<i>El Vocero</i>	24
May 4, 2012	“Mal uso de la deuda”	<i>El Vocero</i>	24
May 11, 2012	“Keynes en Puerto Rico”	<i>El Vocero</i>	23
May 18, 2012	“La estrategia económica del PPD y sus fundamentos”	<i>El Vocero</i>	24
May 25, 2012	“Taxation without representation”	<i>El Vocero</i>	24
June 1st, 2012	“La gran tragedia de Puerto Rico”	<i>El Vocero</i>	21
June 8, 2012	“La carga impositiva de los puertorriqueños”	<i>El Vocero</i>	22
June 15, 2012	“El IVU vs. la contribución sobre ingresos”	<i>El Vocero</i>	21
June 22, 2012	“Crecimiento económico sostenible”	<i>El Vocero</i>	21
June 29, 2012	“La autonomía: Un estatus imperfecto”	<i>El Vocero</i>	21
July 6, 2012	“La independencia como estadidad”	<i>El Vocero</i>	22
July 13, 2012	“Educación: Varias investigaciones y sus implicaciones”	<i>El Vocero</i>	21
July 20, 2012	“La universidad es la base del futuro”	<i>El Vocero</i>	20
July 27, 2012	“La Constitución no estableció un estatus”	<i>El Vocero</i>	21
August 3, 2012	“Cuatro cambios en clasificaciones de bonos”	<i>El Vocero</i>	19
August 17, 2012	“Propuestas de la Asociación de Industriales”	<i>El Vocero</i>	26
August 24, 2012	“No”	<i>El Vocero</i>	24
August 31, 2012	“Propuestas de la Coalición del Sector Privado”	<i>El Vocero</i>	24
September 7, 2012	“Ricky en la UPR”	<i>El Vocero</i>	20

September 14, 2012	“¿Por qué ‘no’?”	<i>El Vocero</i>	22
September 21, 2012	“Propuestas del Banco de la Reserva Federal de NY”	<i>El Vocero</i>	26
September 28, 2012	“La brecha entre el PIB y el PNB de Puerto Rico y los fondos federales recibidos en la Isla”	<i>El Vocero</i>	30
October 5, 2012	“IVU o impuesto al ingreso: ¿Cuál es preferible?”	<i>El Vocero</i>	22
October 12, 2012	“Estados Unidos: Un buen negocio para Puerto Rico”	<i>El Vocero</i>	24
October 19, 2012	“ELA Soberano”	<i>El Vocero</i>	26
October 26, 2012	“Confusión en el debate plebiscitario”	<i>El Vocero</i>	28
November 2, 2012	“El cuco de los impuestos”	<i>El Vocero</i>	26
November 9, 2012	“¿Y ahora qué?”	<i>El Vocero</i>	26
November 23, 2012	“Alivios contributivos: ¿Para quién?”	<i>El Vocero</i>	26
November 30, 2012	“La economía de Puerto Rico en el 2012”	<i>El Vocero</i>	30
December 7, 2012	“Un país no es una compañía”	<i>El Vocero</i>	22
December 14, 2012	“La competitividad importante”	<i>El Vocero</i>	30
December 21, 2012	“Las degradaciones de Moody’s”	<i>El Vocero</i>	29
December 28, 2012	“La Navidad”	<i>El Vocero</i>	24
January 4, 2013	“¿Principios o rayas?”	<i>El Vocero</i>	20
January 11, 2013	“Esto no pinta bien”	<i>El Vocero</i>	22
January 18, 2013	“¿Cuál es realmente la filosofía de AGP?”	<i>El Vocero</i>	20
January 25, 2013	“Empleos ahora: ¿Más desempleo después?”	<i>El Vocero</i>	20
February 1, 2013	“A un mes de la gobernación de AGP: TSLDC”	<i>El Vocero</i>	18
February 8, 2013	“Una mirada al mundo”	<i>El Vocero</i>	20
February 15, 2013	“PPD confirma el fracaso del estatus actual”	<i>El Vocero</i>	20
February 22, 2013	“La economía de Estados Unidos”	<i>El Vocero</i>	22
March 1, 2013	“Los problemas en los sistemas de retiro”	<i>El Vocero</i>	20
March 8, 2013	“No nos engañemos”	<i>El Vocero</i>	20
March 15, 2013	“Chávez”	<i>El Vocero</i>	26
March 22, 2013	“Clasificaciones de bonos: Acciones recientes”	<i>El Vocero</i>	22
April 5, 2013	“Los comentarios de AGP sobre las agencias clasificadoras”	<i>El Vocero</i>	19
April 12, 2013	“El problema principal no son los 100 sino los 1,360”	<i>El Vocero</i>	18
April 19, 2013	“Para resolver el estatus solamente hay dos opciones”	<i>El Vocero</i>	19
May 3, 2013	“El presupuesto para el año fiscal 20132014”	<i>El Vocero</i>	20
May 10, 2013	“Detalles e inconsistencias en el presupuesto”	<i>El Vocero</i>	34
May 17, 2013	“Hay otra forma de cuadrar el presupuesto”	<i>El Vocero</i>	18
May 24, 2013	“El proyecto de Pierluisi”	<i>El Vocero</i>	22
May 31, 2013	“¿Empleos? ... pero no ahora”	<i>El Vocero</i>	20
June 7, 2013	“No lo hagan”	<i>El Vocero</i>	20
June 14, 2013	“El presupuesto: Otros datos a considerar”	<i>El Vocero</i>	24
June 21, 2013	“Cinco preguntas sobre el presupuesto”	<i>El Vocero</i>	24
July 2, 2013	“El tanquetazo, el BGF y la Autoridad de Carreteras”	<i>El Vocero</i>	23
July 5, 2013	“Las preferencias y la sustitución de importaciones”	<i>El Vocero</i>	23
July 17, 2013	“El Departamento de Justicia es más importante que DACO para combatir la inflación”	<i>El Vocero</i>	23
July 19, 2013	“Yo soy bajito y los ganchos encogen la ropa”	<i>El Vocero</i>	24
July 26, 2013	“Cinco falacias sobre el ELA”	<i>El Vocero</i>	23
August 2, 2013	“Manchita”	<i>El Vocero</i>	24
August 9, 2013	“Se equivocaron y ahora deben recapacitar”	<i>El Vocero</i>	24

August 19, 2013	“Las vistas sobre el estatus en el Senado federal”	<i>El Vocero</i>	20
August 23, 2013	“La asamblea que invalida su teoría”	<i>El Vocero</i>	23
August 30, 2013	“El equipo de baloncesto de PR-USA”	<i>El Vocero</i>	20
September 6, 2013	“La isla se estrella”	<i>www.vocero.com</i>	N/A
September 13, 2013	“Soluciones de consenso: México vs. Puerto Rico”	<i>www.vocero.com</i>	N/A
September 20, 2013	“La presidencia de la Reserva Federal”	<i>www.vocero.com</i>	N/A
December 2, 2014	“La crudita y el BGF”	<i>El Nuevo Día</i>	41
March 18, 2015	“El IVA no debe implantarse”	<i>El Nuevo Día</i>	66
April 15, 2015	“COFINA y el IVA”	<i>El Nuevo Día</i>	59
July 13, 2015	“Puerto Rico’s Political Status is not An Issue of Self-Determination”	<i>Congress Blog, The Hill</i>	N/A
July 15, 2015	“¿Quién entregó la Sección 936?”	<i>El Nuevo Día</i>	53
September 16, 2015	“Yo no sé si soy yo...”	<i>El Nuevo Día</i>	55
October 13, 2015	“Decepción papal”	<i>El Nuevo Día</i>	47
January 7, 2016	“El impago es culpa del Gobernador”	<i>El Nuevo Día</i>	44
January 22, 2016	“El impago es culpa del Gobernador – Parte 2”	<i>www.elnuevodia.com</i>	N/A
April 19, 2016	“Hacia una solución definitiva del estatus”	<i>El Nuevo Día</i>	44
April 19, 2016	“A better option for Puerto Rico”	<i>Congress Blog, The Hill</i>	N/A
June 24, 2016	“La estadidad es el consenso”	<i>El Nuevo Día</i>	60
January 11, 2017	“El plan fiscal - Parte 1” (Published under the title “Inevitable otro préstamo”)	<i>El Nuevo Día</i>	44
February 9, 2017	“El aumento de matrícula en la UPR” (Published under the title “Alza en matrícula beneficia a bonistas”)	<i>El Nuevo Día</i>	51

ACADEMIC PRESENTATIONS

Colón De Armas, Carlos A., "The Weighted Average Cost of Capital: A Note on Its Correct Use and Interpretation," International Academy of Business and Economics, Las Vegas, Nevada, October 2008.

Colón De Armas, Carlos A., "Capital Structure: Tax Deductibility Reconsidered," International Academy of Business and Economics, Las Vegas, Nevada, October 2010.

Colón De Armas, Carlos A., "The 'Presidential-Election Cycle' in the Stock Market: The End of an Anomaly?," International Academy of Business and Economics, Orlando, Florida, March 2013.

OTHER PRESENTATIONS

Date	Title	Sponsor/Event
October 21, 2005	"Problemas Internos en la Economía de Puerto Rico"	Annual Convention of the Association of Finance Professionals
October 25, 2005	"La Crisis Política, la Autonomía Municipal y el Desarrollo Económico de Puerto Rico"	Contrapuntos
October 27, 2005	"Gobierno, Política y el Desarrollo Económico de Puerto Rico"	Rotary Clubs of Monacillos, Guaynabo, and Carolina
February 13, 2006	"Reforma Fiscal, Reforma Contributiva y el Desarrollo Económico de Puerto Rico"	"Foro Sobre la Reforma Contributiva", sponsored by the Accounting Department of the School of Business Administration, University of Puerto Rico at Río Piedras,
May 9, 2006	"Reforma Fiscal, Reforma Contributiva y el Desarrollo Económico de Puerto Rico"	Department of Business Administration, Interamerican University of Puerto Rico at Barranquitas, Puerto Rico
October 14, 2008	"Soluciones Ante la Crisis Económica Actual y el Plan de Rescate Financiero"	Asociación Interamericana de Hombres de Empresa
November 12, 2008	"... Y Ahora ... ¿Qué Hacemos?"	Asociación de Productos de Puerto Rico
December 18, 2008	"Finanzas Públicas"	Presented at the "Escuela Legislativa", dirigida a los nuevos legisladores que tomarán posesión de su cargo en enero de 2009
February 18, 2009	"Economía y Finanzas Públicas: Problemas y Soluciones"	Asociación Puertorriqueña del Concreto

March 12, 2009	"Competitividad: ¿De quién?"	Encuentro Empresarial y Caucus con el Gobierno, Asociación de Industriales de Puerto Rico
April 20, 2009	"The Economy of Puerto Rico: Trends and Perspectives"	Advisory Board, GlaxoSmithKline Puerto Rico, Inc.
October 28, 2009	"Economía y Finanzas Públicas"	Comisión de Derechos Civiles de Puerto Rico
January 20, 2010	"Economía y Educación en Puerto Rico"	Puerto Rico Chamber of Commerce
April 16, 2010	"La Influencia de las Ciencias del Comportamiento en la Economía ("Behavioral Economics") y la Crisis Financiera Internacional"	Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra, Santiago, Dominican Republic
April 20, 2010	"Economía y Educación en Puerto Rico"	Puerto Rico Chamber of Commerce
August 27, 2010	"Economía de Puerto Rico: Una Agenda de Investigación"	Asociación de Economistas de Puerto Rico
September 11, 2010	"Integración del Aspecto Económico de Puerto Rico en el Desarrollo Curricular de los Programas de Educación Comercial"	Asociación de Profesores de Educación Comercial de Puerto Rico
February 17, 2011	"Economía de Puerto Rico: Cinco Lecciones para un Mejor Futuro"	Forum "Perspectivas Económicas 2011", Puerto Rico Chamber of Commerce
May 3, 2011	"The Economic Aspects of the Political Status of Puerto Rico and Other Fallacies"	Spring 2011 Status and Economic Policy Briefing on the President's Report on Puerto Rico Status: The 51 st State?, sponsored by the Center for Puerto Rico Equality and Advancement, Washington, D.C.
May 17, 2011	"The Economic Aspects of the Political Status of Puerto Rico and Other Fallacies"	Rotary Club of San Juan
May 26, 2011	"The Economic Aspects of the Political Status of Puerto Rico and Other Fallacies"	Rotary Club of Santurce
August 30, 2011	"Clasificaciones de Bonos"	Forum "Crisis de Deuda y Recuperación Económica", sponsored by the Unidad de Investigaciones Económicas, Departamento de Economía, University of Puerto Rico at Río Piedras

August 31, 2011	"Crisis o Transformación"	Presented as a reaction to the presentation "La Hora de Latinoamérica," at the XXIX Conferencia Interamericana de Contabilidad, San Juan, Puerto Rico
September 29, 2011	"Economía de Puerto Rico: Cinco Lecciones para un Mejor Futuro"	Convention of the Asociación de Agricultores de Puerto Rico, Hatillo, Puerto Rico
March 2, 2012	"Los incentivos contributivos: ¿Panacea o mito?"	Annual Convention of the Asociación de Ejecutivos de Cooperativas de Puerto Rico
April 24, 2012	"Alianza Público-Privada: PR-22 y PR-5"	"Coloquio Sobre el Proceso de Concesión de las Autopistas PR-22 y PR5," sponsored by the Department of Civil Engineering, University of Puerto Rico at Mayagüez
May 24, 2012	"Los incentivos contributivos: ¿Panacea o mito?"	Colegio de Contadores Públicos Autorizados de Puerto Rico
September 20, 2012	"Education and economics"	Puerto Rico Chamber of Commerce, Conrad Condado Plaza Hotel, San Juan, Puerto Rico
November 28, 2012	"PPPs as a financing tool"	2012 Summit: The Role of Cities in a Global Economy, sponsored by the Puerto Rico Chamber of Commerce, Conrad Condado Plaza Hotel, San Juan, Puerto Rico
February 20, 2013	"La economía de Estados Unidos"	Puerto Rico Chamber of Commerce, Conrad Condado Plaza Hotel, San Juan, Puerto Rico
June 26, 2013	"Datos, soluciones y oportunidades"	SME Power Lunch ("Impacto de la crisis fiscal en la economía de Puerto Rico"), sponsored by the Association of Sales and Marketing Executives of Puerto Rico (SME), Caparra Country Club, Guaynabo, Puerto Rico
July 18, 2013	"Finanzas para no financieros"	Presented to executives of Hanesbrands, Inc. at a seminar sponsored by Suprema Qualitas, Santo Domingo, Dominican Republic
January 24, 2014	"Inversión, Construcción y la Economía de Puerto Rico"	"7mo Foro de la Industria de la Construcción" of the Colegio de Contadores Públicos Autorizados de Puerto Rico, InterContinental San Juan Resort and Casino, Carolina, Puerto Rico
February 12, 2014	"Acciones de corto plazo para reactivar la economía de Puerto Rico"	"Foro de Perspectivas Económicas", sponsored by the Puerto Rico Chamber of Commerce, Condado Plaza Hilton Hotel, San Juan, Puerto Rico

February 25, 2014	"Degradación: Causas y soluciones"	Asociación Puertorriqueña del Concreto, El Zipperle, San Juan, Puerto Rico
February 26, 2014	"Degradación: Causas y soluciones"	"Foro de discusión sobre la degradación del crédito del Gobierno de Puerto Rico", University of Puerto Rico at Río Piedras
March 18, 2014	"El costo de retrasar la inversión en Puerto Rico"	Forum "Ley 151: La Reforma de la Reforma del Proceso de Permisos," sponsored by the Puerto Rico College of Engineers and Surveyors and the Puerto Rico Association of Realtors
March 20, 2014	"Challenges and Opportunities in Business Education"	Latin American Research Consortium and Dean's Workshop, sponsored by the A. B. Freeman School of Business at Tulane University, New Orleans, Louisiana
April 3, 2014	"Las facultades de negocios: Retos y oportunidades"	"1er Foro de Decanos de Escuelas de Negocios: Empresarismo, Exportaciones e Internacionalización de la Educación Comercial", sponsored by the Escuela Diplomática y de Relaciones Exteriores Dr. Arturo Morales Carrión of the Department of State of the Government of Puerto Rico and the Puerto Rico chapter of the National Society of Hispanic MBAs, San Juan, Puerto Rico
April 4, 2014	"Titularización, información y gobernanza, y sus implicaciones para los mercados financieros"	Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra, Santiago, Dominican Republic
April 10, 2014	"Política y economía: Explicación vs. Análisis"	"Conferencia sobre el impacto político de la crisis financiera de Puerto Rico", sponsored by the Honors Program of the University of Puerto Rico at Río Piedras
April 22, 2014	"GAO: Impactos al Gobierno de los EE.UU. de concederle la estadidad a Puerto Rico"	Puerto Rico Chamber of Commerce, Condado Plaza Hilton Hotel, San Juan, Puerto Rico
August 20, 2014	"Comentarios sobre las propuestas del Hon. Carlos Romero Barceló dirigidas a mejorar la economía de Puerto Rico"	Puerto Rico Chamber of Commerce, Condado Plaza Hilton Hotel, San Juan, Puerto Rico
September 16, 2014	"UPR: Aspectos financieros"	Forum "Hacia una nueva universidad: Financiamiento institucional," sponsored by the Asociación de Exalumnos de la Universidad de Puerto Rico at the Río Piedras Campus of the University of Puerto Rico

November 7, 2014	"La crisis económica no causó la crisis fiscal"	Forum sponsored by the <i>Business Law Journal</i> of the School of Law of the Río Piedras Campus of the University of Puerto Rico
November 14, 2014	"¿Cómo llegamos aquí?"	Forum "Hacia un Puerto Rico competitivo y sustentable: Nuestra realidad, opciones y obligaciones," sponsored by the Puerto Rico Manufacturers Association, Condado Plaza Hilton Hotel, San Juan, Puerto Rico
February 5, 2015	"Crisis fiscal, crisis económica y la inversión en Puerto Rico"	"8vo Foro de la Industria de la Construcción" of the Colegio de Contadores Públicos Autorizados de Puerto Rico, Condado Plaza Hilton Hotel, San Juan, Puerto Rico
March 19, 2015	"La reforma contributiva no debe aprobarse"	Meeting of the Association of Mechanical Contractors of Puerto Rico, El Zipperle Restaurant, San Juan, Puerto Rico
May 28, 2015	"Las Alianzas Público-Privadas como herramienta financiera"	Meeting of the Permits Committee of the Puerto Rico Chamber of Commerce, Colegio de Ingenieros y Agrimensores de Puerto Rico, San Juan, Puerto Rico
April 16, 2015	"Titularización, información y gobernanza, y sus implicaciones para los mercados financieros"	Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra, Santo Domingo, Dominican Republic
April 21, 2015	"La transformación esencial: El estado del país y la integral reforma gubernamental"	<i>Conversatorio</i> on government reform sponsored by the Editorial Board of the <i>El Nuevo Día</i> newspaper, Puerto Rico Museum of Art, San Juan, Puerto Rico
July 9, 2015	"Economía y gobierno en Puerto Rico: ¿Cómo salimos de esto?"	Meeting of the Southern Chamber of Commerce, Ponce Hilton Hotel, Ponce, Puerto Rico
October 28, 2015	"¿Cómo salimos de esto?"	"Diálogo: Hacia la Reactivación Económica" sponsored by El Instituto de Política Pública del Sistema Universitario Ana G. Méndez, Universidad del Turabo, Gurabo, Puerto Rico
January 20, 2016	"Los beneficios de la deuda"	Luncheon of AFAE, the Alumni Association of the School of Business Administration of the University of Puerto Rico at Río Piedras, Restaurante Antonio's, San Juan, Puerto Rico

February 3, 2016	“La evidencia no dice lo que se dice”	Presented as part of a panel on “Consecuencias de la deuda y la crisis fiscal” at the Symposium on “La deuda pública y el porvenir de Puerto Rico”, sponsored by the Law Review of the University of Puerto Rico School of Law, Río Piedras, Puerto Rico
February 4, 2016	“La evidencia no dice lo que se dice”	“9no Foro de la Industria de la Construcción” of the Colegio de Contadores Públicos Autorizados de Puerto Rico, Río Bayamón Golf Course, Bayamón, Puerto Rico
February 17, 2016	“La evidencia no dice lo que se dice”	“Foro de Perspectivas Económicas al 2016: De la crisis a la recuperación”, sponsored by the Puerto Rico Chamber of Commerce, Condado Plaza Hilton Hotel, San Juan, Puerto Rico
March 9, 2016	"Los aspectos gerenciales de la crisis"	Luncheon of AFAE, the Alumni Association of the School of Business Administration of the University of Puerto Rico at Río Piedras, Restaurante Antonio's, San Juan, Puerto Rico
March 17, 2016	“La evidencia no dice lo que se dice”	Luncheon of the Financial Analysts Association of Puerto Rico, Antonio's Restaurant, San Juan, Puerto Rico
March 31, 2016	“La evidencia no dice lo que se dice”	“Foro sobre las finanzas públicas del país, at the University of Puerto Rico at Mayagüez
April 7, 2016	"Crisis en Puerto Rico: Causas, soluciones e implicaciones para la República Dominicana"	Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra, Santo Domingo, Dominican Republic
April 12, 2016	"Desarrollo económico de Puerto Rico: Pasado, presente y futuro"	Biblioteca Museo Gobernador Pedro Rosselló del Sistema Universitario Ana G. Méndez, Universidad del Turabo, Gurabo, Puerto Rico
April 28, 2016	“La evidencia no dice lo que se dice”	Forum on the Control Board, sponsored by the Association of General Contractors of Puerto Rico, San Juan, Puerto Rico
April 29, 2016	"Desarrollo económico de Puerto Rico: Pasado, presente y futuro"	“Conferencia Internacional Las Finanzas Públicas Frente a las Crisis Fiscales: Casos República Dominicana y Puerto Rico,” held at the School of Business Administration of the University of Puerto Rico at Río Piedras
May 13, 2016	“La evidencia no dice lo que se dice”	Cumbre 2016, Comité Estatal de Patronos de Puerto Rico, Verdanza Hotel, Carolina, Puerto Rico

May 17, 2016	"Desarrollo económico de Puerto Rico: Pasado, presente y futuro"	Rotary Club of Río Piedras
May 26, 2016	"La evidencia no dice lo que se dice"	Meeting of Hewlett Packard Enterprise Management Team, La Concha Hotel, San Juan, Puerto Rico
June 27, 2016	"The evidence does not say what they say"	"Primer Encuentro de Bonistas del Patio"
July 14, 2016	"The Economic Implications of the Political Status of Puerto Rico"	League of United Latin American Citizens (LULAC), 2016 National Convention, Washington, DC
August 12, 2016	"The Economic Implications of the Political Status of Puerto Rico"	University of the Virgin Islands, Charlotte Amalie, St. Thomas, USVI
September 28, 2016	"The evidence does not say what they say"	Asociación Panamericana de Finanzas (Panamerican Surety Association), XIII Seminario Técnico, Condado Vanderbilt Hotel, San Juan, Puerto Rico
October 13, 2016	"The Economy of Puerto Rico"	Puerto Rico Revitalization Conference, Sponsored by the Association of Financial Guaranty Insurers (AFGI), New York, NY
October 19, 2016	"AEE"	Luncheon of AFAE, the Alumni Association of the School of Business Administration of the University of Puerto Rico at Río Piedras, Restaurante Antonio's, San Juan, Puerto Rico
November 3, 2016	"Crisis, el sistema financiero y el ahorro en la era de PROMESA"	Escuela de Negocios y Empresarismo, Universidad del Turabo
December 1, 2016	"Crisis, el sistema financiero y el ahorro en la era de PROMESA"	Facultad de Administración de Empresas, Universidad de Puerto Rico, Recinto de Mayagüez
March 14, 2017	"Un nuevo marco conceptual para analizar la alianzas público-privadas (APPs)"	Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra, Santo Domingo, Dominican Republic